



Municipalidad de
GRAL. LAS HERAS

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

30/03/2026 13:03

Del 01/07/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido	Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
1. Presupuestarios				I. INGRESOS CORRIENTES	7.724.608.861,46
Ingresos corrientes	15.310.692.830,86	75.663.269.529,18	7.724.608.861,46	II. GASTOS CORRIENTES	8.653.628.107,91
Recursos de capital	517.153.757,61	110.281.832,54	110.281.832,54	III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	-929.019.246,45
Total	15.827.846.588,47	75.773.551.361,72	7.834.890.694,00	IV. RECURSOS DE CAPITAL	110.281.832,54
De libre disponibilidad	13.131.072.870,11	73.954.465.140,78	6.015.804.473,06	V. GASTOS DE CAPITAL	1.347.210.522,30
Afectados	2.696.773.718,36	1.819.086.220,94	1.819.086.220,94	VI. INGRESOS TOTALES	7.834.890.694,00
Total	15.827.846.588,47	75.773.551.361,72	7.834.890.694,00	VII. GASTOS TOTALES	10.000.838.630,21
2. Extrapresupuestarios			915.187.433,95	VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	-2.165.947.936,21
Total General (1+2)	15.827.846.588,47	75.773.551.361,72	8.750.078.127,95	IX. FUENTES FINANCIERAS	1.901.536.508,29
				X. APLICACIONES FINANCIERAS	-3.148.825,48

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	7.488.674.270,34	0,00	4.618.295.049,93	4.618.295.049,93	4.419.015.008,37
Bienes de consumo	2.552.726.979,70	-58.335.318,51	1.337.441.854,43	1.514.449.157,44	1.423.803.713,31
Servicios no personales	3.678.893.396,40	88.152.480,00	1.168.148.804,05	2.349.346.844,00	2.084.585.728,63
Bienes de uso	1.086.901.981,71	1.264.551.135,99	-462.554.700,95	931.212.026,31	835.309.425,57
Transferencias	720.315.495,66	987.207.881,85	547.541.732,54	578.893.085,54	505.311.616,33
Activos financieros	18.064.415,63	0,00	8.642.466,99	8.642.466,99	8.642.466,99
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	282.270.049,03	0,00	-3.679.159,48	-3.148.825,48	1.605.993,84
Total	15.827.846.588,47	2.281.576.179,33	7.213.836.047,51	9.997.689.804,73	9.278.273.953,04
2. Extrapresupuestarios				652.682.645,64	751.237.899,63
Total General (1+2)	15.827.846.588,47	2.281.576.179,33	7.213.836.047,51	10.650.372.450,37	10.029.511.852,67



SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

30/03/2026 13:03

Municipalidad de
GRAL. LAS HERAS

Del 01/07/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110119000 - 16 Educación	266.119.621,41	34.408.000,00	164.878.835,90	200.516.403,90	197.560.047,82
1110119000 - 17 Punto Digital	9.713.311,83	0,00	3.710.157,36	4.038.057,36	3.817.278,05
1110119000 - 18 Cultura, Museo y Archivo Histórico	190.428.399,69	-1.500.000,00	166.674.858,87	169.185.528,87	167.914.439,93
1110119000 - 19 Seguridad y Tránsito	23.268.087,54	0,00	10.154.187,68	12.395.387,68	11.328.387,68
1110119000 - 20 Centro de Operaciones Municipales y Guardia	57.152.744,99	17.500.000,00	39.513.424,35	42.053.474,35	39.599.427,73
1110119000 - 21 Policía Comunal	172.667.919,02	0,00	79.893.853,28	96.071.923,45	87.871.914,24
1110119000 - 22 Medio Ambiente	4.233.290,58	21.000.000,00	3.005.852,80	3.335.852,80	3.335.852,80
1110119000 - 23 Inspección General	15.991.219,27	0,00	6.342.982,06	8.457.874,06	7.698.418,71
1110119000 - 24 Catastro, Regulación Dominial y Escrituras So	3.329.009,00	0,00	-5.907.320,00	1.092.680,00	1.016.680,00
1110119000 - 25 Legales	7.644.881,75	0,00	4.684.831,20	4.684.831,20	4.744.231,20
1110119000 - 26 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110119000 - 27 Sociedad Española	117.064.704,13	0,00	59.385.958,51	61.457.155,78	68.778.177,68
1110119000 - 28 Centro Universitario	220.424.096,35	23.215.488,59	-7.558.839,32	127.087.647,14	81.486.400,99
1110119000 - 29 Tercera Edad	15.685.648,01	0,00	9.537.354,03	10.121.904,03	8.987.788,54
1110120000 - 29 Hacienda	528.850.219,57	325.500,00	264.072.331,03	291.275.711,04	282.379.677,96
1110121000 - 30 Hospital Municipal	1.046.124.440,30	-33.866.237,43	157.148.045,63	616.188.362,50	551.809.109,97
1110121000 - 31 Consultorios Municipales-USAM	306.790.060,28	0,00	102.711.521,64	200.026.431,52	179.258.186,12
1110121000 - 32 Salas de Atención Primaria de la Salud y Salas	124.369.045,37	145.000,00	20.076.239,91	82.910.432,92	77.879.563,33
1110121000 - 33 Salud Comunitaria	40.037.902,02	0,00	27.378.352,37	30.267.415,17	27.592.696,55
1110121000 - 34 Protenencia	8.072.289,85	57.000,00	2.025.706,13	2.723.206,13	3.641.361,50
1110121000 - 35 Hogar Municipal de la Tercera Edad	523.986.188,47	-7.567.400,00	344.795.286,35	369.362.365,78	348.531.608,45
1110121000 - 36 Discapacidad	43.162.223,99	0,00	20.381.954,46	29.957.196,17	27.428.996,56
1110122000 - 40 Recolección, Barrido, Riego y Mantenimiento d	528.241.375,44	0,00	110.944.963,77	297.594.654,98	250.792.741,67
1110122000 - 41 Espacios Verdes y Poda	158.315.567,78	-2.232.084,00	95.248.287,81	99.357.726,15	94.681.360,65
1110122000 - 42 Alumbrado	561.892.939,87	-635.000,00	218.736.979,28	310.228.238,94	284.459.774,41
1110122000 - 43 Cementerio	6.770.048,78	0,00	4.252.232,35	4.761.032,35	4.279.640,90
1110122000 - 44 Asuntos Rurales	250.160.648,45	3.188.291,96	183.574.838,39	200.976.075,02	161.000.875,02
1110122000 - 45 Desagües Pluviales	238.701.005,89	-605.184,00	189.721.720,99	190.701.720,99	163.845.815,45
1110123000 - 50 Obras Urbanísticas	98.766.177,64	-1.792.026,00	47.754.870,01	47.934.949,86	35.505.608,31
1110123000 - 51 Proyectos Provincia	595.866.955,19	1.569.418.488,35	-745.930.781,84	642.340.842,83	565.628.817,89
1110123000 - 52 Proyectos Nación	0,00	91.235.249,56	0,00	0,00	0,00
1110123000 - 53 Obras de Infraestructura Escolar	210.373.343,14	561.968.101,34	208.923.921,51	208.923.921,51	145.036.694,31
1110123000 - 54 Subdivisiones de Macizos	9.250.000,00	0,00	7.600.000,00	7.600.000,00	5.400.000,00
1110123000 - 55 Modernización Informática	1.668.514,29	0,00	731.454,20	731.454,20	731.454,20
1110124000 - 60 Materno Infantil Barrio 8 de Diciembre	65.494.405,12	0,00	24.401.584,38	26.230.334,98	24.734.659,38
1110124000 - 61 Fortalecimiento de Programas Sociales	55.028.687,81	45.800,00	22.333.199,48	32.520.543,99	33.370.543,99
1110124000 - 62 Centro de Desarrollo Infantil (CDI) Villars	48.895.126,42	110.000,00	20.657.573,20	22.787.369,20	21.863.769,20
1110128000 - 70 Deportes	187.987.755,77	0,00	142.295.392,94	146.042.915,51	142.827.668,67
1110128000 - 71 Torneos Bonaerenses	191.918.571,10	0,00	135.498.887,77	136.221.206,17	136.221.206,17
1110128000 - 73 Recreación y Juventud	32.879.452,25	0,00	14.163.056,46	14.213.979,86	14.218.752,36
1110128000 - 74 Polideportivo	58.494.325,16	0,00	38.604.964,67	42.504.846,15	38.452.559,76
1110129000 - 80 Empleo y Producción	6.005.484,80	0,00	3.468.991,10	3.544.991,10	3.232.693,74
1110129000 - 81 Mantenimiento	69.831.806,96	0,00	31.760.727,15	33.233.860,16	34.578.196,98
1110129000 - 82 Acción Cooperativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110130000 - 85 Género, Niñez, Adolescencia, Familia, Adiccio	21.884.410,20	0,00	9.047.334,40	16.696.264,44	16.922.948,11
1110130000 - 86 Programa de Responsabilidad Compartida Env	5.909.377,23	1.527.480,00	2.843.365,98	3.583.132,50	3.073.972,50
1110131000 - 91 Devolución de Tributos	2.580.784,92	0,00	1.075.659,84	1.605.993,84	1.605.993,84
Actividades Centrales	8.216.125.256,73	5.629.710,96	4.878.928.531,28	5.048.322.890,00	4.814.696.999,29
Partidas no asignables a programas	279.689.264,11	0,00	-4.754.819,32	-4.754.819,32	0,00
Total Departamento Ejecutivo	15.627.846.588,47	2.281.576.179,33	7.114.788.510,04	9.897.113.967,26	9.179.822.992,61
H.C.D.					
Actividades Centrales	200.000.000,00	0,00	99.047.537,47	100.575.837,47	98.450.960,43
Total H.C.D.	200.000.000,00	0,00	99.047.537,47	100.575.837,47	98.450.960,43
Total General	15.827.846.588,47	2.281.576.179,33	7.213.836.047,51	9.997.689.804,73	9.278.273.953,04

Municipalidad de
GRAL. LAS HERAS

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

30/03/2026 13:03

Del 01/07/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	2.131.334.149,80	100000000 ACTIVO	5.911.672.129,96
Ingresos del Período:	8.750.078.127,95	110000000 ACTIVO CORRIENTE	1.451.849.351,50
Ingresos de Ajustes Contables:	4.609.803.591,12	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	4.459.822.778,46
Gastos del Período:	10.029.511.852,67		
Egresos de Ajustes Contables:	4.608.224.992,61	200000000 PASIVO	-1.294.153.074,24
Saldo final:	853.479.023,59	210000000 PASIVO CORRIENTE	-1.294.153.074,24
Demostración del Saldo		220000000 PASIVO NO CORRIENTE	0,00
111210110 Recaudacion Ordinaria . N° 50235/3	97.513.873,69	300000000 PATRIMONIO	-4.617.519.055,72
111210112 Compra terrenos(antes Taller Pami).N° 50399/8	7.877.310,62	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	-4.617.519.055,72
111210117 Fondo para Infraestructura Municipal.N° 50426/7	38.306.728,87	311000000 Capital fiscal	-6.123.046,88
111210118 Fondo Municipal de Fortalecimiento de la Seguridad y otros servicios asociados.N° 50424/3	34.779,49	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-4.611.396.008,84
111210119 VALORES EN CARTERA	607.876,25	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-5.666.196.928,93
111210120 Sueldos Coparticipacion. N° 50898/6	56.766.174,50	312200000 Resultado del ejercicio	-274.874.773,33
111210201 Municipalidad Cta Santander. N° 15/4	13.559.635,66	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	1.329.675.693,42
111220101 Emprendimientos Productivos. N° 5560/4	1.227.991,69		
111220103 Taller Protegido.N° 5583/3	668.726,13		
111220104 Insumos y Herramientas Tipología 6. N° 5558/1	2.116.251,70		
111220106 Plan Sumar.N° 50025/8	907.254,11		
111220107 Fondo Solidario Provincial SOJA.N° 50097/5	69.308.329,34		
111220108 Fondo Educativo.N° 50321/9	466.385.555,96		
111220109 SAMO. N° 50381/3	45.445.214,18		
111220111 Fondo Programas Sociales. N° 50419/9	32.298.682,58		
111220112 Fondo para Tratamiento de Residuos. 50417/5	6.058.335,00		
111220113 Cuenta 52226/3 (Talleres Municipales)	30.000,00		
111220202 Recaudación PAMI. N° 154/46	1.430.894,91		
111220214 Restauracion y Puesta en marcha Cine y Teatro. N°233/32	1.348.528,37		
111220215 Remodelacion Estadio Municipal. N° 179/79	9.114,00		
111220216 Cloacas mas Trabajo por etapas. N°176/70	12.834,24		
111220217 Agua mas Trabajo por Etapa. N° 177/73	20.000,00		
111220218 Alumbrado vertical baja altura por etapa. N° 178/76	380.609,14		
111220220 Obras Infraestructura Ministerio de Educacion.N°239/50	303.221,60		
111230101 Cuenta Especial Terceros. N° 10106/2	10.861.101,56		
Total Disponibilidades:	853.479.023,59		
	853.479.023,59		

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	15.002.958.521,83
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	16.597.200.607,61
RESULTADO DEL ART. 43	-1.594.242.085,78
Ingresos por endeudamiento aprobado	0,00
SalDOS de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	1.493.082.960,54
Servicios de la deuda	307.294.422,51
RESULTADO DEL ART. 44	-408.453.547,75

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

30/03/2026 13:03

**Municipalidad de
GRAL. LAS HERAS****Del 01/07/2025 al 31/12/2025**

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Jul-Dic 2025	Ejecutado Jul-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110119000 16 Educación				
75 Eventos (Eventos Realizados)	130	50	140	90
1110119000 17 Punto Digital				
109 Talleres/cursos (Participantes)	300	200	417	217
1110119000 18 Cultura, Museo y Archivo Histórico				
109 Talleres/cursos (Participantes)	100	200	520	320
1110119000 19 Seguridad y Tránsito				
72 Denuncias/conflictos (Conflictos atendidos)	230	300	1.062	762
1110119000 20 Centro de Operaciones Municipales y Guardia Urbana				
110 Prevencion y monitoreo (Conflictos atendidos)	400	400	881	481
1110119000 21 Policía Comunal				
72 Denuncias/conflictos (Denuncias/conflictos atendidos)	450	140	429	289
1110119000 22 Medio Ambiente				
93 Residuos Sólidos Urbanos (Toneladas)	3.000	1.800	3.773	1.973
1110119000 23 Inspección General				
122 Inspecciones/habilitaciones comercios (Unidad)	600	400	1.241	841
1110119000 24 Catastro, Regulación Dominial y Escrituras Sociales				
123 Escrituras (Unidad)	300	170	300	130
1110119000 25 Legales				
127 Juicio Apremio (Juicios Iniciados)	30	20	33	13
1110119000 26 Turismo				
124 Turistas (Personas)	9.600	7.000	10.205	3.205
1110119000 27 Sociedad Española				
75 Eventos (Funciones Realizadas)	60	20	66	46
1110119000 28 Centro Universitario				
132 Estudiantes (Estudiantes)	500	1.800	3.800	2.000
1110119000 29 Tercera Edad				
75 Eventos (Eventos Realizados)	8	30	27	-3
1110120000 29 Hacienda				
95 Partidas abonadas ABL (Partidas)	24.000	9.000	12.325	3.325
96 Partidas abonadas Red Vial (Partidas)	6.000	2.300	3.511	1.211
1110121000 30 Hospital Municipal				
52 Atención con Internación (Paciente Atendido)	4.800	2.699	5.274	2.575
53 Atención Ambulatoria (Paciente Atendido)	68.000	41.601	80.455	38.854
1110121000 31 Consultorios Municipales-USAM				
53 Atención Ambulatoria (Paciente Atendido)	73.000	38.273	74.711	36.438
1110121000 32 Salas de Atención Primaria de la Salud y Salas Periféricas				
53 Atención Ambulatoria (Paciente Atendido)	45.000	24.966	49.001	24.035
1110121000 33 Salud Comunitaria				
79 Asistencia social (Personas asistidas)	6.500	2.720	5.180	2.460
1110121000 34 Protenencia				
126 Mascotas (Mascotas Asistidas)	1.700	1.330	2.560	1.230
1110121000 35 Hogar Municipal de la Tercera Edad				
131 Recidentes atendidos (Personas)	40	80	160	80
1110121000 36 Discapacidad				
105 Taller de Discapacidad (Participantes)	20	60	104	44
134 Certificados de Discapacidad (Unidad)	200	66	113	47
1110122000 40 Recolección, Barrido, Riego y Mantenimiento de Calles				
104 Barrido y riego de calles (Cuadras)	5.672	2.600	1.300	-1.300
22 Recolección de Residuos (Cuadras)	6.072	2.800	1.400	-1.400
1110122000 41 Espacios Verdes y Poda				
114 Podas de Arboles (Unidad)	800	200	349	149
71 desmalezado (Cuadras)	3.502	1.514	757	-757
80 Mantenimiento de Plazas (Unidad)	18	32	16	-16
1110122000 42 Alumbrado				
118 Reparación/recambio de luminarias (Unidad)	6.000	1.200	1.465	265
119 Luminarias nuevas (Unidad)	400	120	286	166
1110122000 43 Cementerio				
23 Servicio de Inmunciones (Servicios Realizados)	130	60	108	48



Municipalidad de
GRAL. LAS HERAS

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**30/03/2026 13:03****Del 01/07/2025 al 31/12/2025**

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Jul-Dic 2025	Ejecutado Jul-Dic 2025	Diferencia
1110122000 44 Asuntos Rurales				
77 Mantenimiento de caminos y desagües rurales (Kilómetros Mejorados)	1.700	920	1.600	680
1110122000 45 Desagües Pluviales				
117 Zanjeo/Desagües Pluviales (Metros Cúbicos)	800.000	250.000	545.000	295.000
1110123000 50 Obras Urbanísticas				
115 Obras (Obras)	3	3	2	-1
1110123000 51 Proyectos Provincia				
115 Obras (Obras)	3	1	2	1
1110123000 52 Proyectos Nación				
115 Obras (Obras)	1	0	0	0
1110123000 53 Obras de Infraestructura Escolar				
115 Obras (Obras)	1	0	5	5
1110123000 54 Subdivisiones de Macizos				
125 Subdivisiones (Unidad)	4	0	0	0
1110123000 55 Modernización Informática				
91 Procesos (Unidad)	1	0	0	0
1110124000 60 Materno Infantil Barrio 8 de Diciembre				
61 Atención y Alimentación a niños de 0 a 5 años (Niños Asistidos)	200	400	413	13
1110124000 61 Fortalecimiento de Programas Sociales				
107 Asistencia por Enfermedad Crónica (Personas asistidas)	100	200	240	40
79 Asistencia social (Personas asistidas)	6.000	8.000	12.900	4.900
1110124000 62 Centro de Desarrollo Infantil (CDI) Villars				
61 Atención y Alimentación a niños de 0 a 5 años (Niños Asistidos)	50	100	121	21
1110128000 70 Deportes				
111 Escuela Municipal de Deportes (Participantes)	800	1.200	2.050	850
75 Eventos (Eventos Realizados)	12	7	16	9
1110128000 71 Torneos Bonaerenses				
74 Torneos Bonaerenses (Participantes)	1.800	1.200	3.000	1.800
1110128000 73 Recreación y Juventud				
75 Eventos (Eventos Realizados)	5	5	10	5
1110128000 74 Polideportivo				
75 Eventos (Eventos Realizados)	8	6	12	6
1110129000 80 Empleo y Producción				
86 Inserción Laboral (Personas)	100	40	60	20
1110129000 81 Mantenimiento				
128 Intervención en dependencias municipales (Intervenciones)	500	200	400	200
129 Armado de tejido (Rollos)	150	40	40	0
1110129000 82 Acción Cooperativa				
130 Economía social (Capacitaciones)	15	6	12	6
130 Economía social (Cooperativas de trabajo)	2	2	4	2
1110130000 85 Género, Niñez, Adolescencia, Familia, Adicciones y Servicio Local				
2 Talleres (Participantes)	700	800	1.350	550
79 Asistencia social (Familia Atendida)	1.200	525	880	355
1110130000 86 Programa de Responsabilidad Compartida Envión				
2 Talleres (Participantes)	210	120	280	160